

# Sfide e potenziale per il futuro sviluppo agricolo in Giordania: ruolo dell'istruzione e dell'imprenditorialità

**Donathan Guido**  
**Università di Trento, Italy**  
Email: [donathan12@gmail.com](mailto:donathan12@gmail.com)

## Astratto

*Il documento esamina lo stato dello sviluppo agricolo in Giordania, le sfide attuali e il potenziale di sviluppo futuro. L'obiettivo dello studio è svelare il ruolo dell'istruzione e dell'imprenditorialità nella promozione dello sviluppo agricolo in Giordania attraverso: l'introduzione di nuove tecnologie nel settore; applicare una prospettiva di marketing moderna e globale e potenziare l'imprenditorialità giovanile. Questo studio si basa su un approccio teorico basato sulla ricerca secondaria e la ricerca primaria comprende due indagini sono state condotte in questo studio. Come vari studi, questo studio ha confermato che la scarsità d'acqua è la principale sfida allo sviluppo agricolo in Giordania e che il settore è meno sviluppato rispetto ad altri settori del paese. Tuttavia, questo studio ha aggiunto che la scarsa partecipazione dell'imprenditoria giovanile nel settore non è solo dovuta alla scarsità finanziaria e all'insufficiente conoscenza dei giovani, ma anche alla loro scarsa attitudine al lavoro nel settore. Pertanto, si suggerisce che vi sia la necessità di cambiare drasticamente il paradigma del sistema educativo per soddisfare le esigenze del mercato. Utilizzare anche il ruolo della R&S per migliorare la gestione delle risorse idriche e concentrarsi sulla desalinizzazione e il riutilizzo delle acque reflue e cambiare l'atteggiamento dei giovani nei confronti del lavoro in agricoltura. A ciò si aggiunge la necessità di fornire un maggiore supporto finanziario e tecnico per attrarre e aiutare i giovani imprenditori a investire nel settore. Di conseguenza, si presenterà un'opportunità per affrontare le sfide attuali e promuovere lo sviluppo futuro.*

**Parole chiave:** sviluppo agricolo, istruzione, imprenditorialità, scarsità d'acqua, microfinanza



## A. INTRODUZIONE

A causa della crisi politica, economica e sociale che ha colpito i paesi del Medio Oriente negli ultimi decenni; è sempre più riconosciuto che lo sviluppo agricolo gioca un ruolo cruciale nella creazione di uno sviluppo sostenibile a causa dei suoi benefici economici, sociali e ambientali. Negli ultimi tre decenni, l'agricoltura ha iniziato a svolgere un ruolo importante nella protezione dell'ambiente e nell'affrontare il problema del cambiamento climatico. Svolge un ruolo importante nella protezione della biodiversità e nell'assicurare un equilibrio ambientale che assicuri un uso sostenibile delle risorse e le conservi per le generazioni future (ONU Jordan, 2010). Il settore agricolo nelle sue dimensioni economica, sociale e ambientale è un settore fondamentale dell'economia nazionale per ogni Paese del mondo. I prezzi dei prodotti agricoli, come cereali e latte, stanno raggiungendo livelli record sui mercati internazionali. La sicurezza alimentare e la sicurezza alimentare non sono più garantite. Di conseguenza, si ritiene che la promozione di programmi e attività imprenditoriali in

agricoltura; massimizzare il successo economico e sociale individuale e collettivo a livello nazionale e globale.

L'istruzione è sempre stata il pilastro fondamentale per l'introduzione dell'innovazione tecnica e delle nuove tecnologie in altri settori. Il concetto di istruzione di qualità dovrebbe essere introdotto per partecipare allo sviluppo del settore agricolo attraverso: l'introduzione di nuove tecnologie e innovazione tecnica; aggiungere valore ai prodotti agricoli e migliorare i processi di ingegneria e produzione; preparare giovani ben formati e qualificati ad applicare questi metodi per far prosperare il settore. Inoltre, i giovani lavoratori e un sistema educativo di alta qualità sono più in grado di introdurre nuove strategie di marketing e sviluppare nuovi mercati per il consumo di prodotti agricoli; oltre a rendere più redditizi e sostenibili gli investimenti in questo settore vitale.

L'imprenditorialità è un fattore chiave dell'economia. La ricchezza e la grande maggioranza dei posti di lavoro sono creati da piccole imprese create da individui con una mentalità imprenditoriale (Entre-ed, 2012). Il settore agricolo nella maggior parte dei paesi in via di sviluppo è interamente costituito da agricoltori più anziani che dovrebbero essere sostituiti da imprenditori nuovi, innovativi, entusiasti e giovani. I programmi di imprenditorialità e innovazione sono essenziali per coltivare giovani innovativi e responsabilizzati, per renderli datori di lavoro piuttosto che aggiungerli alle statistiche dei laureati disoccupati. Pertanto, il governo giordano e i programmi internazionali dovrebbero facilitare l'accesso ai finanziamenti per gli imprenditori in molte forme, come il micro-leasing e i modelli di gruppo per aiutarli a investire e partecipare nel settore. Il coinvolgimento dei giovani imprenditori e il miglioramento delle tecnologie utilizzate nel settore consentono ai fornitori di servizi di microfinanza e imprenditorialità di raggiungere efficacemente le persone nelle zone rurali. Ciò richiede una migliore comprensione dei potenziali clienti e delle loro esigenze tecniche e finanziarie per apportare miglioramenti significativi (Christen, Robert Peck e Jamie Anderson, 2013).

L'istruzione, l'imprenditorialità e la microfinanza sono fattori importanti per lo sviluppo del settore agricolo in Giordania. I giovani imprenditori sono più in grado di introdurre nuove tecnologie e innovazioni tecniche nelle loro aziende. La ricerca e lo sviluppo, le nuove tecnologie e il potenziale dei giovani possono affrontare le sfide attuali come la scarsità d'acqua; così come lo sviluppo di nuovi mercati e prodotti agricoli di livello mondiale. Questo è il motivo per cui lo studio si concentra sulla principale sfida dello sviluppo agricolo in Giordania, vale a dire la scarsità d'acqua, e il ruolo dell'istruzione, dell'imprenditorialità e della microfinanza nello sviluppo del settore come potenziali aspetti dello sviluppo futuro. Questo documento è strutturato come segue: background, metodi e materiali, risultati e conclusioni, discussione e conclusione.

#### **a. contesto**

La Giordania ha risorse naturali limitate ed è fortemente dipendente dalle importazioni, in particolare dal petrolio e dai generi alimentari. Il ruolo dell'agricoltura è

ancora debole nel favorire il vero sviluppo economico e la crescita del Paese. Le risorse naturali della Giordania per la produzione agricola sono molto limitate. Solo il 5% circa della massa di terra è considerata arabile e la Giordania è tra i paesi più poveri d'acqua al mondo (IFAD, 2001). Per molte ragioni come la corsa all'urbanizzazione; risorse naturali limitate come acqua e seminativi; difficoltà di accesso ai servizi finanziari; il boom degli investimenti in nuove tecnologie e servizi e il basso contributo dell'imprenditoria giovanile e dell'innovazione tecnica al settore. Il settore agricolo è meno sviluppato rispetto ad altri settori del Paese come: servizi, tecnologia, salute, ecc. Ha subito un forte calo del suo valore assoluto per l'economia nazionale e del suo contributo al PIL. Il contributo dell'agricoltura al PIL nel 2013 è stato del 3,2% (database della Banca mondiale, 2013).

La Giordania è un paese con carenze alimentari con quasi l'ottantacinque per cento del suo cibo importato (FAO, 2014). La Giordania importa circa l'87% del suo fabbisogno alimentare (The Jordan Times, 2013). Il settore fornisce mezzi di sussistenza a circa il 10% della popolazione e impiega circa il 3,2% della forza lavoro. Si stima che il bestiame contribuisca alla metà del PIL agricolo totale (database della Banca Mondiale, 2013). Nonostante il basso contributo del settore al PIL e l'elevato consumo di acqua rispetto ad altri settori (cfr. Figure 2.1 e 2.2). Rimane nelle sue dimensioni economica, sociale e ambientale un settore fondamentale dell'economia nazionale. Il settore è alla base dello sviluppo rurale integrato, fonte di reddito e occupazione per le popolazioni rurali e badia (semidesertiche) e generatore di attività in altri sottosectori economici, in particolare quelli dell'industria e dei servizi. Svolge anche un ruolo centrale nella sicurezza alimentare e nel miglioramento della bilancia commerciale (FAO, 2006). A seguito delle riforme del settore, l'agricoltura in Giordania è ora praticamente priva di controlli e restrizioni e la Giordania è entrata a far parte dell'Organizzazione mondiale del commercio nel 2000.

L'economia giordana è una delle più piccole del Medio Oriente con forniture insufficienti di acqua, petrolio e altre risorse naturali, a sostegno della forte dipendenza del governo dagli aiuti esteri (Jordan Economy Profile, 2016). La maggior parte delle attività di riforma economica che sono state portate avanti in passato non si sono concentrate sul settore agricolo in Giordania, ma si sono concentrate maggiormente su altri settori come: servizi, tecnologia e salute. Di conseguenza, il settore agricolo rimane meno sviluppato rispetto agli altri settori e il suo contributo al PIL è basso. In generale, il settore agricolo è soggetto a una forte concorrenza di altri settori e riceve pochi investimenti nazionali e internazionali rispetto ad altre attività economiche (FAO, 2009). I programmi di partecipazione e imprenditorialità giovanile nel settore sono ancora rari e svolgono un ruolo insignificante nello sviluppo del settore. I programmi di imprenditorialità giovanile e sviluppo imprenditoriale in Giordania si concentrano maggiormente sui settori della tecnologia e dei servizi senza considerare l'importanza del settore agricolo. Il settore ha un ruolo cruciale nella promozione dello sviluppo sostenibile e della crescita economica; aggiungere a ciò il suo potenziale per affrontare l'enorme problema della disoccupazione. Il tasso di disoccupazione giovanile in Giordania è uno dei più alti al mondo. Il tasso di disoccupazione ha raggiunto il 14,6% nel primo trimestre del 2016, il più alto degli ultimi otto anni (The Jordan Times, 2016a).

## 1) Sfide

Le principali sfide per lo sviluppo dell'agricoltura in Giordania sono: ridotta disponibilità di acqua dolce per l'irrigazione; il crescente divario tra esportazioni e importazioni alimentari; degrado e uso improprio delle risorse naturali e perdita di terreni agricoli a causa dell'urbanizzazione (FAO, 2011). Ci sono anche sfide di marketing e produzione come: aggiungere valore ai prodotti agricoli e migliorare la produzione; Le politiche tariffarie e la commercializzazione dei prodotti agricoli hanno minato gli investimenti nel settore agricolo e incoraggiato la riluttanza a partecipare da parte dei piccoli agricoltori e dei giovani imprenditori. Ad esempio, nel febbraio 2016, gli agricoltori della Valle del Giordano hanno distrutto i raccolti di pomodori e stanno protestando contro le crescenti perdite dovute ai prezzi bassi. I prezzi erano inferiori al costo di invio dei loro prodotti sul mercato (The Jorda Times, 2016b). Inoltre, questa non è la prima volta che lo fanno, e anche molti anni precedenti hanno visto lo stesso fenomeno come nel 2012, 2007 e 2005.

La carenza di credito alla produzione primaria è stata una delle principali cause del calo della partecipazione dei piccoli agricoltori e dei giovani imprenditori al settore. Il potenziale della microfinanza in Giordania e in molti paesi in via di sviluppo per promuovere lo sviluppo dell'agricoltura non è ancora ben sfruttato, come è successo in molti paesi sviluppati, ad esempio in Francia (Solène Morvant-Roux, 2008). La mancata corrispondenza tra la produzione di istruzione e formazione professionale con le richieste del mercato è la ragione principale dell'elevata disoccupazione giovanile e della scarsa partecipazione al settore agricolo. Inoltre, i giovani del paese vedono ancora i lavori agricoli come lavori poco qualificati o lavori che non richiedono qualifiche terziarie. C'è anche una tendenza nel settore a fare affidamento su manodopera straniera invece di impiegare gente del posto (ILO-Jordan, 2014). Tuttavia, la scarsità d'acqua rimane la principale sfida per lo sviluppo dell'agricoltura nel paese e l'utilizzo delle limitate risorse idriche disponibili per scopi agricoli non è la priorità assoluta della Giordania. "La nostra situazione idrica è una sfida strategica che non può essere ignorata. Dobbiamo trovare un equilibrio tra il fabbisogno di acqua potabile e il fabbisogno di acqua industriale e di irrigazione. L'acqua potabile rimane la questione più essenziale e la massima priorità", Sua Maestà il re Abdullah II, 1999 (Acqua for Life, Jordan's Water Strategy, 2008-2022).

## **2) Potenziale di sviluppo futuro**

Lo sviluppo agricolo ha un impatto multidimensionale sugli aspetti economici, sociali e ambientali. Di conseguenza, lo sviluppo agricolo è ormai una priorità internazionale, non solo nazionale. Negli ultimi 10 anni, la Giordania ha attuato con successo riforme strutturali in materia di istruzione, salute, privatizzazione e liberalizzazione (Banca mondiale, 2016). Pertanto, è possibile che realizzino anche riforme strutturali in agricoltura. Lo sviluppo agricolo è sempre stato lo strumento principale per favorire lo sviluppo rurale e aiutare le popolazioni rurali povere a generare reddito e creare nuove opportunità di lavoro. La Giordania è un paese "giovane", con le sue statistiche recenti che rivelano che oltre il 60% della sua popolazione ha meno di 30 anni (database della Banca Mondiale, 2013). Pertanto, i giovani

giordani sono una risorsa preziosa per il Paese e dovrebbero essere utilizzati, formati e coinvolti nel processo decisionale per favorire lo sviluppo in tutti i settori del Paese. La Banca Mondiale ha classificato la Giordania come il miglior sistema educativo tra gli Stati arabi nel 2008 (Al Jazeera Arabic, 2012). In assenza di petrolio, gas e altre risorse naturali, un'istruzione di alta qualità è essenziale. La qualità e la diversità dell'istruzione per soddisfare le esigenze del mercato è fondamentale per raggiungere uno sviluppo sostenibile e sviluppare un mercato agricolo e prodotti che soddisfino gli standard globali.

I giovani lavoratori istruiti e ben formati sono più qualificati, motivati e in grado di portare nuove tecnologie nelle loro comunità e un'agricoltura fiorente. Le nuove tecnologie e l'innovazione tecnica possono migliorare la quantità e la qualità dei raccolti e della produzione agricola. Le nuove tecnologie sono fondamentali per migliorare l'uso sostenibile delle risorse naturali e ridurre i prezzi dei prodotti alimentari al consumo. Inoltre collegano i produttori rurali al mercato e stimolano l'accumulo di capitale fisico e umano per le famiglie e gli individui rurali. Tuttavia, giovani imprenditori e investimenti ben formati nella ricerca e sviluppo hanno un ruolo importante da svolgere nell'uso delle nuove tecnologie per concentrarsi sulla desalinizzazione e il riutilizzo delle acque reflue. Coltiva anche prodotti agricoli che richiedono meno acqua e hanno valori di mercato più elevati e applica tecniche moderne per massimizzare la produzione come: idroponica e serre.

Le organizzazioni internazionali svolgono un ruolo importante nello sviluppo del settore; Per esempio, nel 2015, l'IFAD ha lanciato il progetto per la crescita economica e l'occupazione rurale (REGEP). Il progetto mira a ridurre la povertà, la vulnerabilità e le disuguaglianze rurali in Giordania creando occupazione e opportunità di generazione di reddito per i poveri delle zone rurali, in particolare donne e giovani (IFAD-Giordania, 2015). Anche le istituzioni di ricerca e sviluppo, i fornitori di servizi di microfinanza e il settore privato giordano hanno un grande potenziale per partecipare al processo di sviluppo agricolo e creare nuovi investimenti e opportunità. Infine, in questo contesto, non sorgono ancora due questioni molto importanti. Perché l'educazione all'imprenditorialità e la partecipazione dei giovani alla creazione di nuove imprese è ancora insufficiente? La seconda domanda è: perché la partecipazione dei giovani imprenditori nel settore agricolo è ancora bassa?

## **B. METODO**

Gli studi teorici nelle scienze sociali sono modi diversi di caratterizzare il mondo sociale; generano e analizzano dati su questo mondo sociale. Forniscono una panoramica della situazione in termini di cifre e statistiche. Descrivono semplicemente il quadro generale della situazione, per non parlare delle vere ragioni dietro queste cifre e statistiche (University of Southern California). I metodi qualitativi si concentrano maggiormente sulle vere ragioni di questi numeri e statistiche. Pertanto, è importante applicare una metodologia di lavoro empirica di focus group al fine di scoprire le ragioni dell'aumento progressivo dell'agricoltura e del basso contributo al PIL in Giordania, nonché della scarsa partecipazione dei giovani al settore. Anche per comprendere meglio le attuali sfide dello sviluppo agricolo in Giordania e le potenzialità per lo sviluppo futuro. È necessario approfondire la situazione e dialogare con gli stakeholders dell'argomento dello studio (giovani, esperti di acqua e agricoltura, esperti di microfinanza e imprenditorialità). In questo modo, puoi scoprire la tendenza dei giovani a lavorare in agricoltura e le opinioni degli esperti sulla situazione. Solo così potrai confermare la tua ipotesi o fatti già esistenti.

Questo capitolo è composto da due sondaggi. La prima consiste in 10 domande a risposta aperta (punti di discussione) che coprono tutte le aree dello studio (acqua e agricoltura, microfinanza e imprenditorialità). Si è svolto in due modi: questionario online e interviste faccia a faccia. L'indagine è stata progettata per esperti in acqua, agricoltura, microfinanza e imprenditorialità per saperne di più sulle principali sfide che deve affrontare lo sviluppo dell'agricoltura in Giordania; principali sfide che impediscono ai giovani imprenditori di partecipare all'avvio di imprese agricole. Inoltre, si tratta di scoprire le potenzialità per lo sviluppo futuro con particolare attenzione al ruolo dell'istruzione e dell'imprenditorialità nel settore. Per svolgere questa indagine sono stati contattati una quarantina di esperti; solo 5 di loro hanno risposto e discusso le domande sui loro campi e hanno fornito risposte complete e utili da analizzare. Altri che hanno risposto hanno fornito brevi risposte e suggerimenti per migliorare la situazione. L'analisi dei dati di questa indagine è derivata per coprire tre punti principali rispetto agli obiettivi dello studio e sarà descritta nel capitolo successivo (Risultati). Dopo aver svolto questa indagine, lui Era ovvio che un'altra indagine dovrebbe essere progettata per i giovani per confermare alcuni dei risultati della prima indagine. Alcuni esperti hanno anche confermato che dovrebbe essere condotta un'altra indagine sui giovani o potenziali nuovi arrivati nel settore. La maggior parte degli esperti ha rivelato che la scarsa partecipazione dei giovani al settore è riferita anche alla loro scarsa disponibilità a lavorare in agricoltura e alle loro limitate conoscenze ed esperienze per avere imprese agricole; non solo a causa della carenza finanziaria.

Pertanto, la seconda indagine è stata progettata per includere 14 domande e rivolgersi a giovani di età compresa tra 16 e 35 anni. Lo scopo di questa indagine era di scoprire le loro opinioni sull'imprenditorialità e lo sviluppo agricolo nel paese; valutare le loro tendenze a lavorare in agricoltura e le sfide che potrebbero incontrare nell'avere imprese agricole. Il questionario è stato svolto in modo casuale e in luoghi diversi. Alcuni dei campioni sono stati completati faccia a faccia con studenti di scuole e università, il resto è stato completato online e utilizzando piattaforme di social media. I giovani che hanno risposto al questionario sono stati più di 140 persone; tuttavia, solo 87 risultati erano validi per l'analisi e la generalizzazione. Avevano diversi livelli di istruzione e qualifiche (istruzione primaria, secondaria e superiore) e alcuni di loro erano analfabeti. L'analisi dei dati da questa indagine derivata copre tre punti principali rispetto agli obiettivi di questo studio di ricerca, e sarà descritto nel prossimo capitolo (Risultati).

## C. RISULTATO E DISCUSSIONE

I giovani sono stati più reattivi al secondo sondaggio rispetto agli esperti al primo. Erano più ottimisti degli esperti sul futuro dello sviluppo agricolo nel paese. Tuttavia, gli esperti, poiché sanno di più sulla situazione attuale e sulle sfide, sono stati meno ottimisti e più realistici. Hanno rivelato che lo sviluppo dell'agricoltura in Giordania deve affrontare sfide formidabili. Queste sfide sono la scarsità d'acqua, la mancanza di finanziamenti, processi di produzione e commercializzazione deboli e aree limitate di seminativi. Hanno parlato principalmente del grave problema della scarsità d'acqua e della sua influenza nel minare il futuro dello sviluppo agricolo nel paese. Hanno concluso, sebbene la Giordania abbia raggiunto un buon livello di sviluppo agricolo nell'ultimo decennio, ma è ancora insufficiente e necessita di maggiori sforzi da parte del governo. Anche il coinvolgimento del settore

privato, l'empowerment dei giovani imprenditori e l'introduzione di nuove tecnologie in questo settore vitale sono aspetti urgenti per ottenere i risultati desiderati.

#### **a. Primo sondaggio**

La scarsità d'acqua è il motivo principale che potrebbe mettere a repentaglio il futuro dello sviluppo agricolo del Paese. Gli esperti di acqua e agricoltura hanno affermato che negli ultimi due decenni il governo del Giappone e i responsabili politici hanno compreso l'importanza dello sviluppo agricolo. Hanno convenuto che la sicurezza e la sicurezza alimentare sono necessarie per il futuro della Giordania in vista dell'attuale crisi in Medio Oriente. Tuttavia, hanno iniziato ad avviare riforme strutturali nel settore agricolo, ma le sfide non sono facili e la dipendenza della Giordania dall'acqua piovana crea un rischio elevato nell'uso delle risorse idriche. acqua limitata per le attività agricole. Sulla base di ciò, ciò rende la scarsità d'acqua la principale e più grande sfida per lo sviluppo dell'agricoltura in Giordania e la ragione principale che potrebbe anche metterne a rischio il futuro. Hanno aggiunto che l'uso dell'acqua per l'agricoltura rappresenta oltre i due terzi dell'acqua utilizzata nel Paese, anche se il suo contributo al PIL è molto basso rispetto ad altri settori. Esperti in acqua e agricoltura hanno affermato che una corretta gestione delle risorse idriche e l'uso di tecniche efficienti per la desalinizzazione e il riutilizzo delle acque reflue risolverebbero il problema. Inoltre, aumenterebbe la quantità di acqua destinata all'agricoltura, il che potrebbe essere una migliore opportunità per lo sviluppo futuro.

L'approccio della microfinanza di marketing per supportare gli imprenditori nell'agrobusiness non è molto ben definito e utilizzato. L'approccio della microfinanza di marketing in Giordania ha finora dimostrato il suo successo, la sua redditività e la sua sostenibilità in molti settori, ma l'uso di tale approccio in agricoltura presenta una situazione diversa. Le imprese agricole nel paese dipendono da molti fattori e sfide. Il problema non è solo l'accesso finanziario, ma anche l'acqua per l'irrigazione, la disponibilità di seminativi e l'impatto sul clima. Pertanto, coloro che hanno sostenuto l'uso di questo approccio per le imprese agricole hanno affermato che esiste un buon potenziale per applicare questo approccio anche all'agricoltura. Hanno confermato che il governo del Giappone e le organizzazioni internazionali hanno compreso l'importanza dello sviluppo agricolo in Giordania e hanno iniziato a fornire maggiore sostegno ai piccoli agricoltori e ai nuovi imprenditori del settore. Forniscono inoltre supporto finanziario e tecnico alle IFM e alle organizzazioni che forniscono supporto agli azionisti in questo settore vitale. Gli esperti di microfinanza lo hanno aggiunto per rendere questo approccio più sostenibile e redditizio. È necessario che il governo del Giappone, le organizzazioni internazionali e il settore privato lavorino insieme per ristrutturare i programmi dispersi e creare nuove forme di sostegno finanziario che soddisfino le esigenze dei nuovi operatori nel settore agricolo. D'altra parte, altri, meno ottimisti sull'utilizzo di questo approccio per l'agricoltura, avevano un'opinione diversa. Hanno affermato che le sfide per lo sviluppo agricolo erano rappresentate da risorse naturali come la scarsità d'acqua e aree limitate di seminativi. Allo stesso modo, l'assenza di un quadro giuridico per le organizzazioni di microfinanza rende difficile l'applicazione di questo approccio, a causa dell'elevato rischio che le IFM correranno nell'applicare tale approccio. Tuttavia, alcuni esperti di microfinanza hanno affermato che l'utilizzo dell'approccio del micro-leasing sarebbe una soluzione per ridurre il rischio per gli imprenditori e le IFM, oltre a massimizzare il valore del prestito. Ma ancora una volta, per

applicare e sfruttare un tale approccio, è necessaria una forte collaborazione tra governo cinese, IO, settore privato e MFI.

I programmi di imprenditorialità in Giordania sono generalmente sparsi, ma in agricoltura non sono affatto sufficienti e orientati agli obiettivi. Gli esperti di imprenditorialità hanno rivelato che la carenza di finanziamenti non è solo un problema degli imprenditori agricoli, oltre che ci sono anche altri fattori insufficienti. Ad esempio, la mancanza di formazione rivolta all'imprenditorialità in generale e in particolare all'agricoltura e anche la scarsa qualità della formazione professionale. Tra questi motivi vi sono anche la scarsa conoscenza delle nuove tecnologie, dei macchinari moderni e delle tecniche avanzate utilizzate in agricoltura. Hanno aggiunto, parte delle sfide naturali che devono affrontare i progetti agricoli nel paese, ci sono altre questioni da considerare. Come il marketing locale e globale e la sostenibilità di questi progetti per renderlo degno di finanziare tali progetti. Tuttavia, hanno confermato che i programmi di imprenditorialità nel paese sono più orientati ai servizi e alla tecnologia rispetto all'agricoltura, per molte ragioni. Queste ragioni potrebbero essere che l'agricoltura è più colpita dalle sfide e dai bisogni naturali più costosi, capitale e spazio rispetto ad altri settori; così come i giovani imprenditori hanno meno probabilità di avviare attività agricole e tendono a investire in servizi e tecnologia. Anche se avviare nuovi progetti in agricoltura è più difficile che in altri settori, hanno confermato che è più probabile che questi progetti abbiano successo e siano redditizi. Aggiungete a ciò i suoi ritorni sociali e ambientali.

## **b. Secondo sondaggio**

Il settore agricolo in Giordania è meno sviluppato rispetto ad altri settori del paese come: tecnologia, servizi e salute. Le risposte al sondaggio hanno anche confermato la nostra ipotesi di cui sopra sul livello di sviluppo dell'agricoltura in Giordania. Secondo i casi validi dell'indagine; la maggioranza dei giovani ha confermato che il livello di sviluppo del settore agricolo è inferiore a quello di altri settori. Tuttavia, la maggior parte degli altri ha dichiarato di non saperlo e solo 4 su 87 hanno affermato che il livello di sviluppo del settore agricolo nel Paese è più alto che in altri settori. Il problema è che i lavori agricoli sono ancora considerati lavori poco qualificati. Più dell'80% dei lavoratori del settore agricolo in Giordania sono immigrati, principalmente dall'Egitto e dalla Siria. I giovani nel paese preferiscono ancora lavorare nei servizi, nella tecnologia e nei lavori governativi e si sentono meno apprezzati nel lavorare nell'agricoltura. Solo 4 su 41 giovani con un livello di istruzione terziaria hanno mostrato una tendenza a lavorare in agricoltura e 7 su 32 con un livello di istruzione secondaria hanno dato la stessa risposta. Gli altri che avevano un'istruzione elementare e erano analfabeti hanno mostrato una buona tendenza a essere lavoratori in questo settore vitale (10 su 14 non considerano i lavori agricoli come lavori poco qualificati). Inoltre, solo 31 giovani su 87 che hanno partecipato all'indagine pensano che l'attività agricola sia redditizia. Il fatto è che il livello di istruzione dei giovani ha accresciuto la loro propensione a lavorare in agricoltura. Aggiunga a quanto sopra che c'è una reale discrepanza tra i risultati dell'istruzione e le esigenze del mercato in Giordania, specialmente per i lavori che richiedono formazione e competenze professionali. La partecipazione e il ruolo imprenditoriale dei giovani nello sviluppo agricolo in Giordania non sono ancora significativi. Tuttavia, la maggior parte dei giovani che hanno partecipato

L'indagine aveva un livello di istruzione secondario o superiore, solo 9 giovani su 87 hanno ricevuto una formazione all'imprenditorialità. Inoltre, due di loro l'hanno ricevuto solo in esercizi pubblici e gli altri in esercizi privati. Senza ricevere supporto finanziario e tecnico, solo 11 giovani su 87 hanno affermato che preferirebbero avviare una nuova attività piuttosto che essere assunti. Ma solo uno di loro ha detto che avrebbe investito nell'agricoltura. Dopo aver ricevuto supporto finanziario e tecnico o dopo essere stato disoccupato per più di due anni. Di conseguenza, il rapporto tra i giovani imprenditori è aumentato a 39 su 87, ma è leggermente diminuito il rapporto tra i giovani imprenditori che investirebbero in agricoltura (3 su 39). Inoltre, le IFM e il programma di imprenditorialità giovanile nell'agrobusiness sono ancora sconosciuti e non familiari a molti giovani. Solo 5 giovani su 87 hanno dichiarato di essere a conoscenza di alcune delle IFM e dei programmi di imprenditorialità, che finanziano le imprese agricole e aiutano i nuovi arrivati nel settore. La percentuale di giovani che investirebbero in agricoltura sale al 18% nel caso in cui ricevessero il giusto supporto tecnico e finanziario, ma questo a condizione che il fondo sia finalizzato solo all'avvio di un'attività agroalimentare.

La partecipazione dei giovani allo sviluppo agricolo è essenziale per far prosperare il settore e combattere la disoccupazione. La maggior parte dei giovani che hanno partecipato all'indagine ha convenuto che il ruolo dei giovani nella promozione dello sviluppo dell'agricoltura nel paese è urgente per garantire la sicurezza e la sicurezza alimentare. Anche se la percentuale di giovani che avrebbero investito in agricoltura era bassa, la maggior parte di loro concorda sul ruolo dell'agricoltura nell'affrontare le sfide attuali e future. Dissero che era essenziale affrontare la crisi nella regione e ridurre la disoccupazione giovanile. L'educazione all'imprenditorialità e la formazione professionale sono necessarie, purtroppo, come accennato in precedenza, solo 9 giovani su 87 hanno ricevuto questo tipo di istruzione e formazione, principalmente in istituzioni private. Infine, i giovani si sono mostrati più ottimisti sul futuro dell'agricoltura dopo averli coinvolti nel settore e hanno evidenziato il ruolo dell'istruzione e dell'empowerment dell'imprenditorialità. Più della metà dei giovani ha affermato che coinvolgere i giovani nel settore e incoraggiare gli imprenditori a investire nell'agricoltura ridurrebbe in futuro più di un terzo della disoccupazione giovanile. Hanno aggiunto che l'introduzione di nuove tecnologie e innovazione tecnica aiuterà ad avere un settore agricolo avanzato. Pertanto, creerà molte opportunità di lavoro necessarie per i processi di produzione, ingegneria e marketing.

## Discussioni

Scarsità d'acqua e limitate aree di seminativi; produzione e commercializzazione deboli e accesso limitato ai finanziamenti sono le maggiori sfide per lo sviluppo agricolo del paese. In questo studio, i suggerimenti e le raccomandazioni più rilevanti riguardo a queste sfide e al potenziale di sviluppo dell'agricoltura nel paese sono stati i seguenti. Ridurre il livello dell'acqua non fatturata in quanto è molto alta in Giordania a causa di perdite fisiche e amministrative che rappresentano dal 40 al 45%. Di conseguenza, quest'area può migliorare il livello di risparmio idrico e aumentare la quantità di acqua se il governo della giustizia continua a lavorare sodo per ridurre questo rapporto. Controllare il pompaggio delle acque sotterranee private perché è molto alto e aumentare la tariffa per questo pompaggio perché i prezzi sono troppo bassi. Aumentare anche la tariffa dell'acqua potabile soprattutto per i

consumatori, poiché anche i prezzi sono molto bassi. È urgentemente necessario un uso efficiente e gestito delle acque superficiali dei bacini superficiali. La capacità attuale di questi è però di 325 mcm, ma parte di questa quantità è utilizzata per l'acqua potabile. Massimizzare l'uso delle acque reflue trattate e aumentare le dighe di superficie ove possibile (Ing. Fayez Batayneh). C'è anche la necessità di migliorare la gestione delle risorse idriche (secondo una stima, la quantità di acqua persa ogni anno nel paese soddisferebbe i bisogni primari di 2,6 milioni di persone) (Mercy Corps, 2015). Concentrarsi sulla desalinizzazione e il riutilizzo delle acque reflue e fornire agli agricoltori piccole unità di desalinizzazione per migliorare la qualità dell'acqua di irrigazione. Potrebbe anche essere utile stabilire nuove politiche per promuovere la crescita di prodotti agricoli che richiedono meno acqua e hanno un alto valore di mercato. Il governo dovrebbe mettere in atto nuove politiche per organizzare il processo di urbanizzazione; affrontare l'impatto dell'urbanizzazione casuale sulle persone e sull'agricoltura e impedire che l'area dei terreni agricoli venga semplicemente divisa. Il miglioramento delle tecnologie di gestione post-raccolta e di lavorazione agricola aiuta a ridurre le perdite all'interno e all'esterno dell'azienda agricola. Altrettanto importanti sono l'aumento del valore aggiunto e il miglioramento della durata di conservazione dei prodotti agricoli giordani. Inoltre, l'identificazione di mercati agricoli non tradizionali; L'ulteriore promozione dei prodotti di nicchia giordani e lo sviluppo di catene del valore adeguate, comprese moderne strutture di stoccaggio, trasporto e movimentazione portuale, porterebbero sicuramente a risultati migliori (FAO, 2014). R&S e imprenditorialità sono due fattori importanti per promuovere lo sviluppo dell'agricoltura, di seguito sono riportati alcuni suggerimenti al riguardo. È necessario orientare il sistema educativo per affrontare il basso atteggiamento dei giovani nei confronti del lavoro in agricoltura. È anche importante creare scuole e istituzioni più tecniche e professionali per fornire ai giovani le conoscenze e le abilità richieste e qualificarli per promuovere uno sviluppo agricolo avanzato. La promotion de l'éducation à l'entrepreneuriat et la création de centres de formation pour fournir ce type d'éducation sont décisives pour former les jeunes entrepreneurs dans le secteur agricole et leur fournir les compétences financières, techniques et managériales nécessaires pour démarrer leur propre azienda. Il settore agricolo avanzato e ben sviluppato necessita di investimenti nell'istruzione superiore e nella ricerca e sviluppo. Pertanto, è urgente orientare i programmi di istruzione superiore per soddisfare le esigenze del mercato e stare al passo con la moderna meccanizzazione, le tecniche avanzate e le nuove tecnologie utilizzate in agricoltura. I produttori di macchine agricole dovrebbero fornire seminari di formazione continua agli operatori delle attrezzature per sviluppare la loro capacità di operare in modo efficiente e utilizzare le risorse agricole disponibili del paese in modo più efficiente e produttivo. A ciò si aggiunge che si suggerisce di sviluppare una nuova strategia nazionale basata sulla collaborazione tra il governo giapponese e il settore privato mirata a migliorare i processi di ingegneria e produzione. Ciò aggiungerà valore ai prodotti agricoli; migliorare il marketing locale e globale e rafforzare le politiche di sicurezza e protezione alimentare.

L'accesso degli imprenditori ai finanziamenti è fondamentale per sviluppare l'agricoltura in Giordania e combattere la disoccupazione. Le banche e la maggior parte delle IFM hanno ancora come obiettivo principale i ritorni economici generati dalla prestazione dei propri servizi, non tengono conto degli altri ritorni dello sviluppo agricolo sugli aspetti sociali, politici e ambientali. Pertanto, il governo del Giappone e le organizzazioni internazionali dovrebbero collaborare per aiutarli a ristrutturare i loro servizi alle attività agricole. Molti modi potrebbero aiutare, come fornire maggiore supporto e un facile accesso agli

imprenditori, ridurre gli interessi sui prestiti e massimizzare i loro valori. È anche importante garantire la sostenibilità di questi servizi e progetti, nonché rispettare il loro approccio di marketing. La Giordania è classificata al 107° posto nell'indice Ease of Doing Business della Banca Mondiale nel 2010 (World Bank Database, 2013). Le principali difficoltà incontrate dai nuovi imprenditori sono nell'accesso a forme di credito adeguate. Aiutare gli imprenditori attraverso l'eliminazione delle tasse e facilitare la procedura per la creazione di nuove imprese. Progettare anche strumenti di microfinanza adeguati e stabilire un solido quadro giuridico e normativo all'interno del quale operano; sono precursori necessari per promuovere un settore finanziario efficiente e attrezzato per servire i clienti rurali e i giovani imprenditori. È importante fornire maggiore consapevolezza e conoscenza sulle IFM e altre iniziative finanziarie che offrono programmi di responsabilizzazione dei giovani in agricoltura attraverso pubblicità, workshop e social media. Alla fine, si raccomanda di creare nuovi servizi finanziari e aggiornare quelli attuali in modo che siano più orientati ad aiutare gli imprenditori agricoli, beneficiando di esperienze di successo nel finanziamento di progetti agricoli in altri paesi con situazioni simili alla Giordania, come micro- leasing e modelli di gruppo.

#### D. CONCLUSIONE

Lo sviluppo agricolo è oggi una priorità internazionale e non nazionale per le sue ripercussioni sociali, politiche e ambientali e non solo economiche. Il settore agricolo in Giordania ha subito un forte calo del suo valore assoluto per l'economia nazionale e del suo contributo al PIL a causa di molte ragioni e sfide quali: spinta all'urbanizzazione, scarsità d'acqua e limitate aree di terra seminativi; difficoltà di accesso ai servizi finanziari e partecipazione irrilevante dei giovani imprenditori. Inoltre, c'è un divario di sviluppo tra il settore e altri settori del Paese come: salute, servizi e tecnologia. Aggiungo a questo che la Giordania è un paese con carenze alimentari e importa circa l'87% del suo fabbisogno alimentare. La Giordania ospita oltre due milioni e mezzo di rifugiati (The Jordan Times, 2016c); che hanno esercitato un'elevata pressione sulle risorse limitate del paese e sulla situazione della sicurezza alimentare.

I giovani imprenditori sono ancora esclusi dalla partecipazione allo sviluppo agricolo del Paese. I giovani del paese considerano i lavori agricoli come lavori poco qualificati e preferiscono lavorare per altri settori. Il tasso di disoccupazione giovanile in Giordania è uno dei più alti al mondo, e non solo in Medio Oriente. D'altra parte, i giovani in Giordania costituiscono una grande parte della popolazione e hanno dimostrato le loro capacità e competenze non solo a livello nazionale, ma anche globale. Pertanto, la partecipazione dei giovani imprenditori allo sviluppo agricolo è fondamentale per ottenere i risultati desiderati e combattere la disoccupazione. Sono più in grado di introdurre innovazione tecnica e nuove tecnologie in questo settore vitale. Di conseguenza, il sistema educativo giordano dovrebbe affrontare il basso atteggiamento dei giovani nei confronti del lavoro in agricoltura. I programmi di imprenditorialità giovanile dovrebbero essere riorientati per soddisfare le esigenze degli imprenditori agricoli e fornire loro le giuste competenze tecniche e gestionali per sostenere i loro progetti e renderli più redditizi. Le iniziative del governo per facilitare l'accesso a servizi finanziari appropriati e migliorare le conoscenze e le competenze limitate sono urgentemente necessarie per avere un'agricoltura avanzata e moderna, nonché per

attirare più imprenditori per avviare nuove attività agroalimentari. Il governo del Giappone dovrebbe fornire maggiore assistenza ai piccoli agricoltori e imprenditori e promuovere alcuni strumenti di microfinanza come micro-laser e modelli di gruppo, che hanno dimostrato la loro capacità di promuovere l'agricoltura e lo sviluppo rurale in molti paesi come Bolivia e Kenya.

Tuttavia, le persone che hanno partecipato al sondaggio hanno confermato molte delle ipotesi di questo studio, ma gli esperti erano meno ottimisti sul futuro dello sviluppo agricolo nel paese per molte ragioni. Hanno indicato che l'esclusione dei giovani imprenditori dalla partecipazione allo sviluppo agricolo non è solo dovuta alla mancanza di fondi, ma anche alla mancanza di conoscenze, abilità e passione per avviare attività agroalimentari. I giovani della seconda indagine hanno anche confermato di non avere una buona capacità di lavorare in agricoltura. Ultimo ma non meno importante, prima di condurre questa ricerca, le ipotesi erano più ottimistiche sul futuro dello sviluppo agricolo nel Paese. Soprattutto dopo l'intervento dei giovani imprenditori, il loro coinvolgimento nel processo decisionale e l'uso del potere della R&S per sviluppare il settore. Il fatto è che il settore giordano deve affrontare molte sfide formidabili e la più importante è la scarsità d'acqua; che potrebbe davvero minare il futuro potenziale di sviluppo agricolo del paese. Tuttavia, lo sviluppo dell'agricoltura è una priorità nazionale, ma molte gli esperti che hanno partecipato al sondaggio hanno affermato che l'agricoltura utilizza più del 65% dell'acqua del paese; nel frattempo, il suo contributo al PIL è molto basso rispetto ad altri settori come i servizi e il turismo. Secondo la Jordan's Water Strategy (2008-2022), l'acqua potabile rimane la questione più essenziale e prioritaria. Ciò potrebbe ostacolare qualsiasi futuro programma di riforme strutturali nel settore. Infine, lo sviluppo dell'agricoltura è la chiave per le sfide attuali e future della regione e gli esperti hanno confermato che c'è spazio per favorire lo sviluppo futuro. Ciò richiederebbe la partecipazione dei giovani, un accesso adeguato ai finanziamenti e l'uso del ruolo della R&S e delle nuove tecnologie. Anche utilizzando tecniche avanzate e meccanismi moderni e migliorando le strategie di marketing locali e regionali.

## RIFERIMENTI

1. Al Jazeera Arabic, (2012), People and Economy Report - Education Challenges in Jordan. [Online] Disponibile: <https://www.youtube.com/watch?v=tNd25uuoZIU> (30 settembre 2012))
2. Biblioteca della Central Intelligence Agency, Jordan Economy Profile 2016. [Online] Disponibile: [http://www.indexmundi.com/jordan/economy\\_profile.html](http://www.indexmundi.com/jordan/economy_profile.html) (2016).
3. Christen, Robert Peck e Jamie Anderson. (2013). "Segmentazione delle famiglie di piccoli proprietari: soddisfare la gamma dei bisogni finanziari nelle famiglie agricole". Nota 85. Washington, DC: CGAP, aprile.
4. Consorzio per l'Educazione all'Imprenditorialità, Importanza dell'Educazione all'Imprenditorialità. [Online] Disponibile : <http://www.entre-ed.org/Standards Toolkit/importance.htm>
5. Dipartimento delle Politiche Agricole e Direzione Internazionale, CSD LINEE GUIDA PER LA SEGNALAZIONE NAZIONALE AL CSD-16. [Online] Disponibile: <http://www.un.org/esa/agenda21/natinfo/countr/jordan/agriculture.pdf>

6. Organizzazione per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO), (2014), Piano d'azione: Giordania 2014–2018. [Online] Disponibile: <http://www.fao.org/3/a-as705e.pdf> (gennaio 2014).
7. Organizzazione per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO), (2011), Risultati della FAO in Giordania. [Online] Disponibile: <http://www.fao.org/3/a-ba0007e.pdf> (luglio 2011).
8. Food and Agriculture Organization (FAO), (2009), Water Report 34, 2009. [Online] Disponibile : [http://www.fao.org/nr/water/aquastat/countries\\_regions/JOR/index.stm\(jdfjf\)](http://www.fao.org/nr/water/aquastat/countries_regions/JOR/index.stm(jdfjf)) .
9. Sua Maestà il re Abdullah II, (1999), Water for Life Jordan's Water Strategy 2008-2022. [Online] Disponibile: [http://www.joriew.eu/uploads/private/joriew\\_org\\_jordan\\_national\\_water\\_strategy.pdf](http://www.joriew.eu/uploads/private/joriew_org_jordan_national_water_strategy.pdf) (7 novembre 1999).
10. Khetam Malkawi, (2016), la Giordania è in cima alla lista dei paesi che ospitano i rifugiati – Amnesty, The Jordan Times (4 ottobre 2016).
11. Mahmoud Abusetta Al-Jaloudy, (2006), Jordan-Country Pasture/Forage Resource Profiles, FAO-Giordania. [Online] Disponibile: <http://www.fao.org/ag/agp/agpc/doc/counprof/PDF%20files/Jordan.pdf> (2006).
12. Mercy Corps, (2014), Scarsità d'acqua e pressioni sui rifugiati in Giordania. [Online] Disponibile: [https://www.mercycorps.org/sites/default/files/MercyCorps\\_TappedOut\\_JordanWaterReport\\_March2014.pdf](https://www.mercycorps.org/sites/default/files/MercyCorps_TappedOut_JordanWaterReport_March2014.pdf)
13. Muath Freij, (2016), Gli agricoltori distruggono i raccolti di pomodori per protestare contro le perdite, ancora una volta, The Jordan Times, (01 febbraio 2016). Omar Obeidat, (2016), Unemployment major concern for new gov't-experts, The Jordan Times, 31 maggio 2016.
14. Paolo Di Dono (2001), Relazione N° 1159, giugno 2001, Ufficio di Valutazione, Progetto Gestione Risorse Agricole - Valutazione intermedia. [Online] Disponibile: <https://www.ifad.org/documents/10180/3f87f839-0401-4509-8ed5-9784f2049e2e>
14. Rana Turk (2014), Affrontare la disoccupazione giovanile in Giordania, ILO [Online] Disponibile: [http://www.ilo.org/beirut/media-centre/fs/WCMS\\_239750/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/beirut/media-centre/fs/WCMS_239750/lang--en/index.htm) (27 marzo 2014)
16. Solène Morvant-Roux, (2008), Che cosa può contribuire la microfinanza all'agricoltura nei paesi in via di sviluppo? [Online] Disponibile: [http://www.fondation-farm.org/zoe/doc/farm\\_microfinance\\_conf\\_eng.pdf](http://www.fondation-farm.org/zoe/doc/farm_microfinance_conf_eng.pdf) (febbraio 2008).
17. The World Bank (WB), (2016), Panoramica sulla Giordania. [Online] Disponibile: <http://www.worldbank.org/en/country/jordan/overview> (01 ottobre 2016). Il database della Banca mondiale, 2013.

18. UN-IFAD, (2015), nuovo progetto per creare opportunità di lavoro vitali per i giovani e le donne in Giordania. [Online] Disponibile: <http://www.un.org/youthenvoy/2015/03/new-project-create-vital-employment-opportunities-youth-women-jordan/> (26 marzo 2015).
19. University of Southern California, Organizing Your Social Sciences Research Paper: 6. The Methodology. [Online] Disponibile: <http://libguides.usc.edu/writingguide/methodology> 01 ottobre 2016).